



2022年开工第一课



—— 第一章 节 ——

赶走 “节后综合症”



“节后综合症”



01

疲惫、情绪不稳定

刚刚过完元旦假期，受疫情影响，现在又陆续返回施工现场，但许多人还沉浸在居家气氛之中，生活节律还没有调整过来，自由散漫的心还没有收回来，主要体现在疲惫、情绪不稳定。

02

很容易发生事故

人虽然到公司了，但心还在家里，思想不集中，这就是“节后综合症”，是很危险的隐患，是很容易发生事故的。

赶走“节后综合症”



赶走“节后综合症”

- 停止熬夜、应酬等行为，早睡早起，尽快调整作息，慢慢适应以前有规律的作息时间。
- 做到起居有序，将自己的心力和心态都调整回工作上去。
- 多吃蔬菜，粗粮，保证营养均衡。



赶走“节后综合症”



侥幸心理

1

惰性心理

2

麻痹心理

3



员工心理

4

逞能心理



冒险心理

5

环境干扰判断失误

6

技术不熟练、遇险惊慌

7





—— 第二章 节 ——

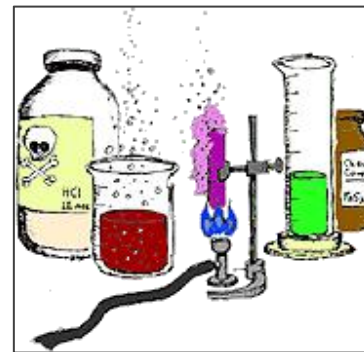
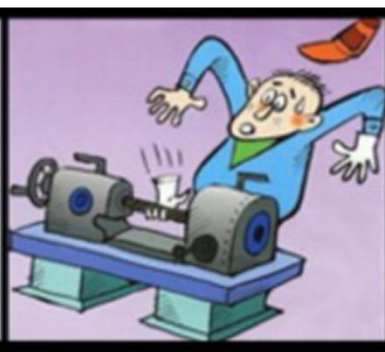
身边的危害因素



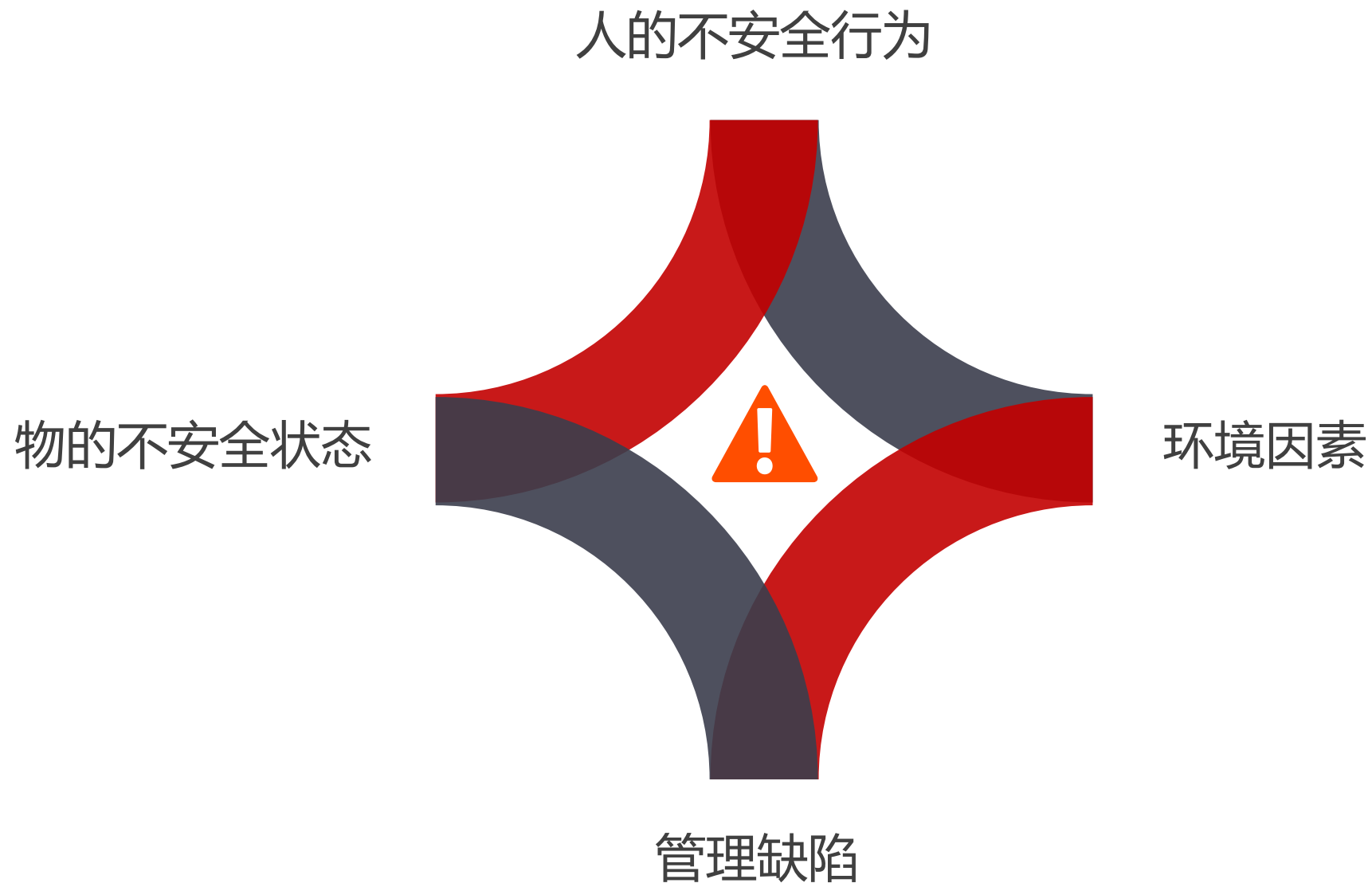
危险能量永不下班

危害因素

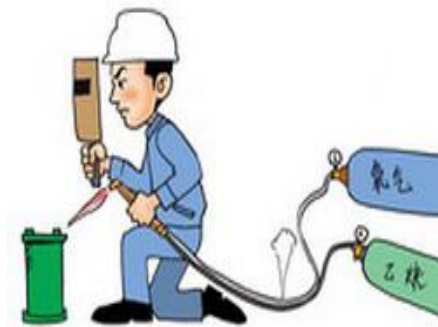
一个组织的活动、产品或服务中可能导致人员伤害或疾病、财产损失、工作环境破坏、有害的环境影响或这些情况组合的要素，包括根源和状态



导致安全事故的4个条件



人、物、管理、环境



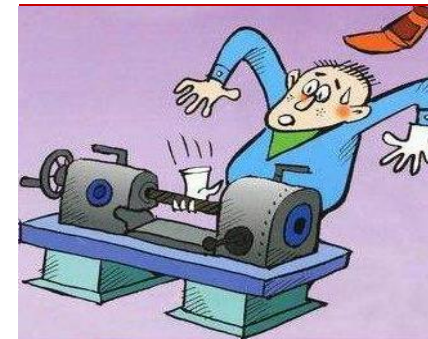
事故后果



爆 炸
涉尘加工



中 毒
有限空间



火 灾
喷涂作业
液氨制冷



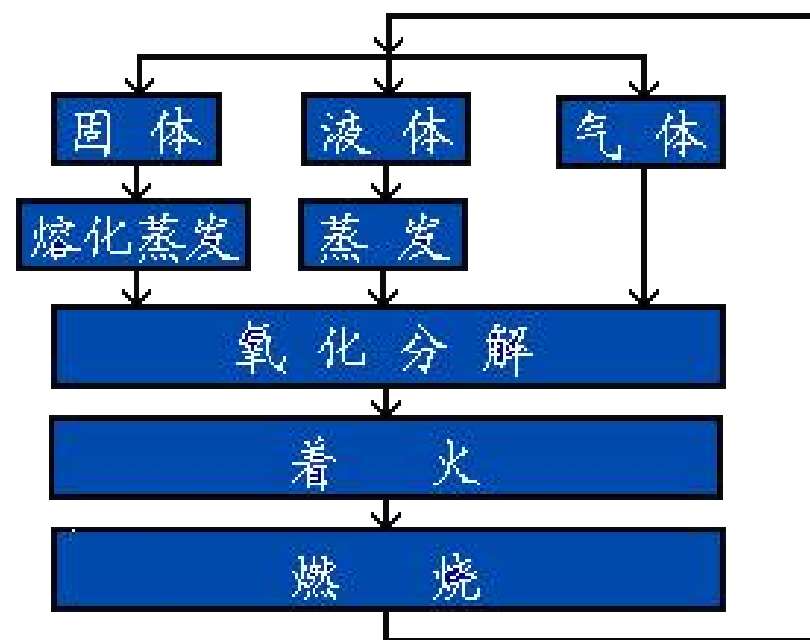
触 电



其他伤害

如尘肺、机械伤害
等（涉尘、冶金、
船舶...）

一、火灾



物质的燃烧过程

液氨泄漏爆炸事故



事故简述

2013年6月3日清晨，吉林省德惠市宝源丰禽业有限公司发生液氨泄漏爆炸事故。



事故结果

该事故造成121人遇难，76人受伤，3000名周围群众疏散。

点火源的控制

明火

摩擦与撞击

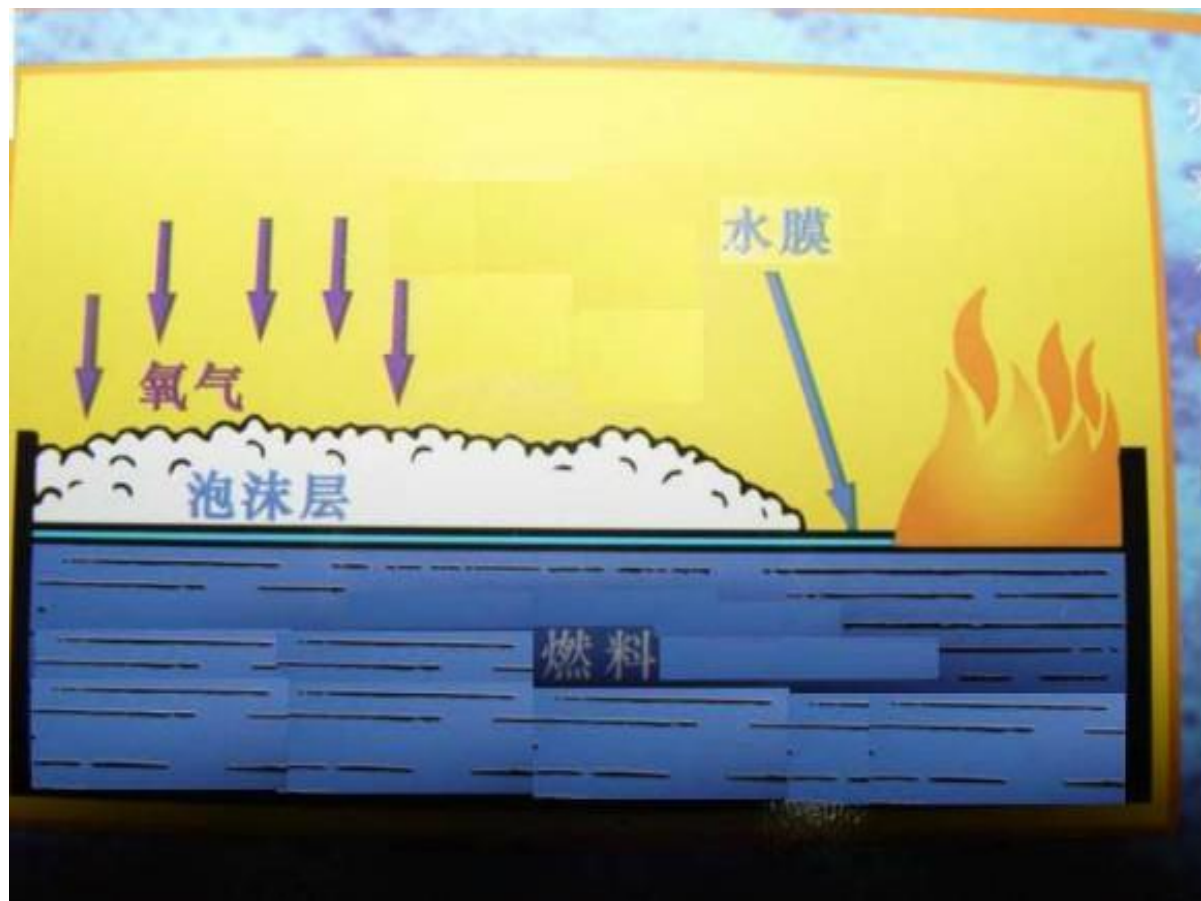
高热物及高温表面

自燃发热

电气、静电火花



灭火原理



- **冷却灭火法**

冷却固体到自燃点以下，液体到闪点以下，就不能挥发出足够的气体而窒息。

- **窒息灭火法**

阻止空气进入或不燃气体冲淡空气，降低与隔绝氧含量。

- **隔离灭火法**

将可燃物与火焰、氧气隔离。

- **化学抑制灭火法**

将燃烧过程中产生的游离基抑制、降低。

灭火剂的选择

- 水和水蒸气

A类火灾及冷却用，注意扑救禁忌

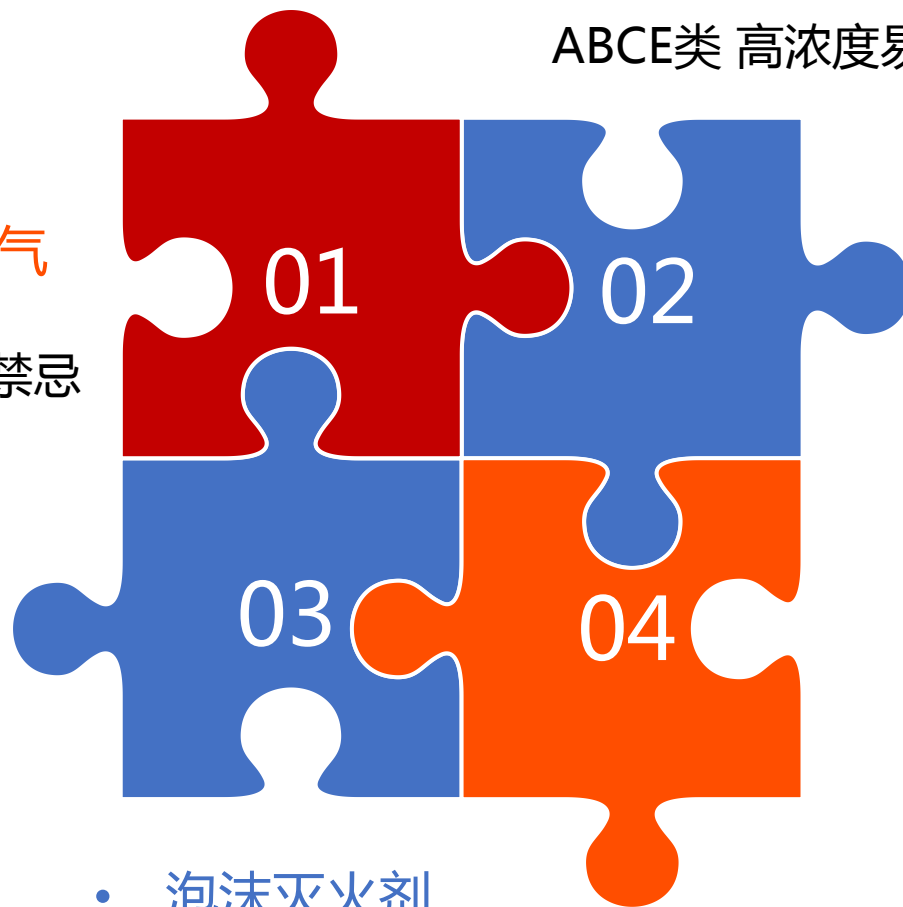
- 二氧化碳灭火剂

ABCE类 高浓度易中毒 需注意。

- 干粉灭火剂

BC类 E类低压带电也可 A类要看干粉成分

- 泡沫灭火剂



二、爆炸

化学爆炸的三要素

放热

气体

迅速



三、触电

触电事故

触电事故是由电流的能量造成的，触电是电流对人体的伤害。电流对人体的伤害可分为电击和电伤。

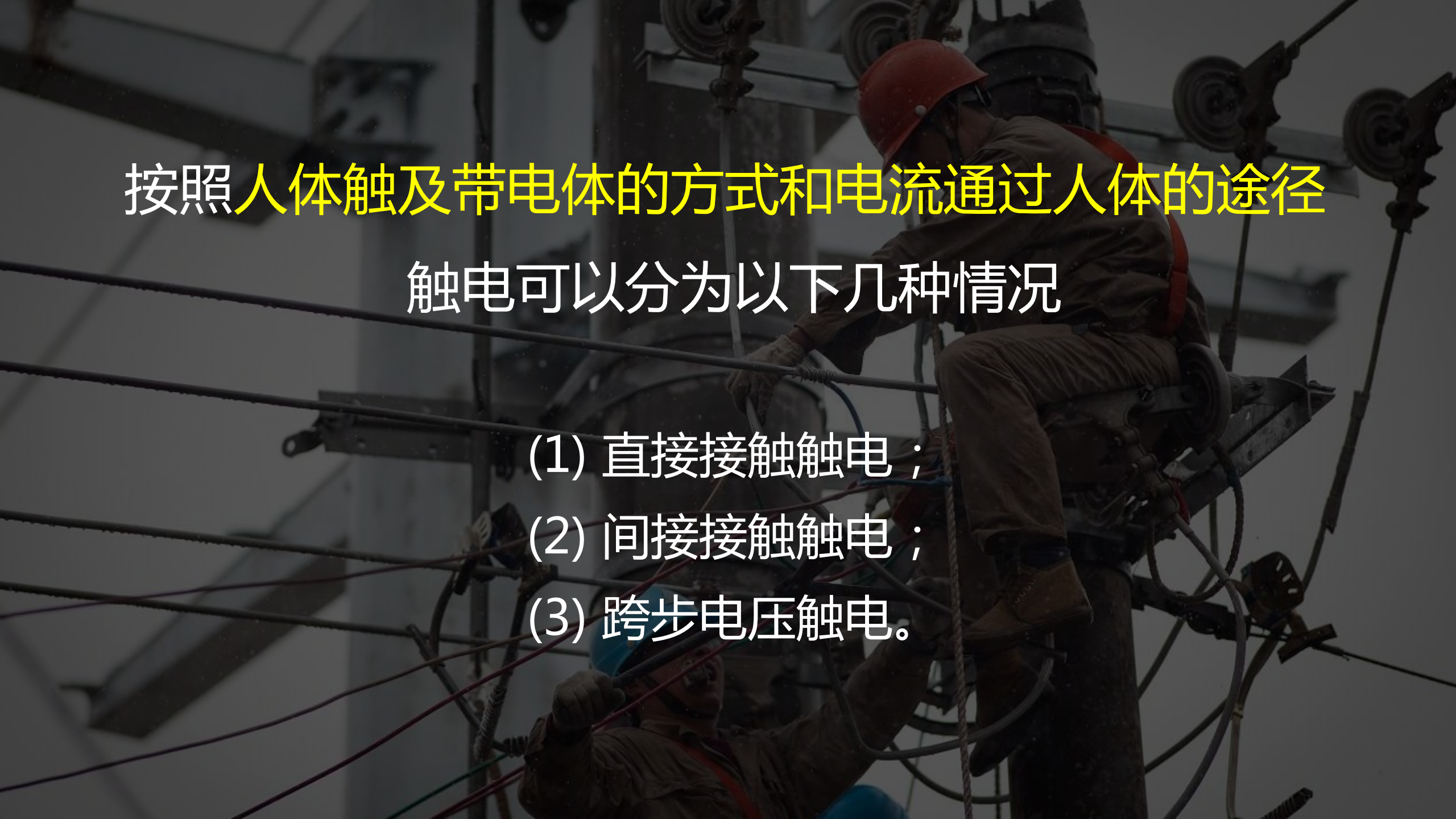
电 击

电击是电流通过人体内部，破坏人的心脏、神经系统、肺部的正常工作造成的伤害。人身触及带电的导线、漏电设备的外壳或其它带电体，以及由于雷击或电容器放电，都可能导致电击。触及正常带电体的电击称为直接电击，触及故障带电体的电击称为间接电击。

电 伤

电伤是电流的热效应、化学效应及机械效应对人体外部造成的局部伤害，包括电弧烧伤、烫伤、电烙印等。

绝大部分触电事故是电击造成的，通常所说的触电事故基本上是指电击而言的。

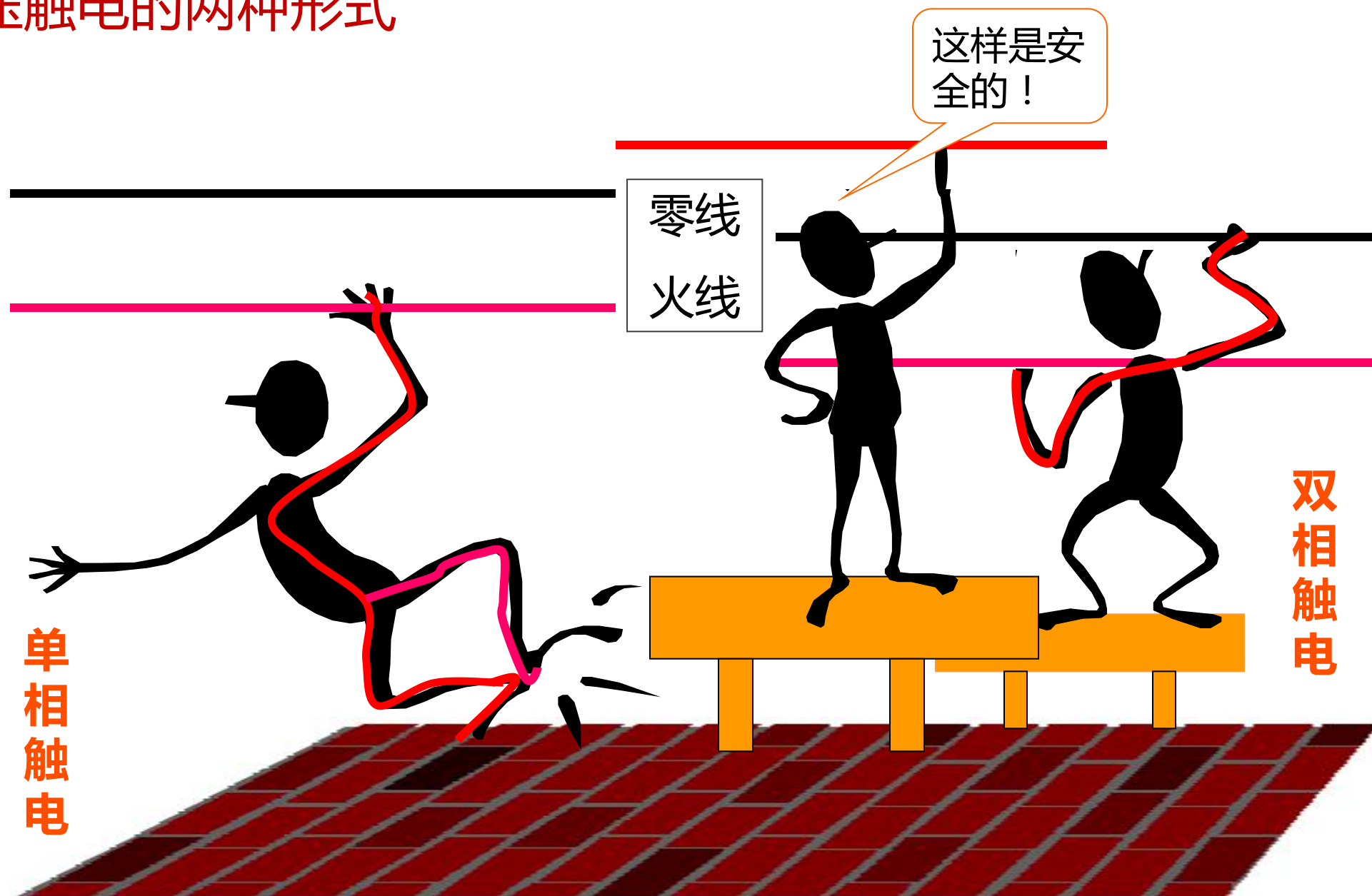
A worker in a red helmet and safety harness is working on a high-voltage electrical tower. The worker is positioned on a metal structure, surrounded by numerous power lines and insulators. The background is a clear sky.

按照**人体触及带电体的方式和电流通过人体的途径**

触电可以分为以下几种情况

- (1) 直接接触触电；
- (2) 间接接触触电；
- (3) 跨步电压触电。

低压触电的两种形式



高压触电的两种形式

高压危险，请勿靠近

高压电弧触电



高压跨步触电





电流对人体的伤害程度



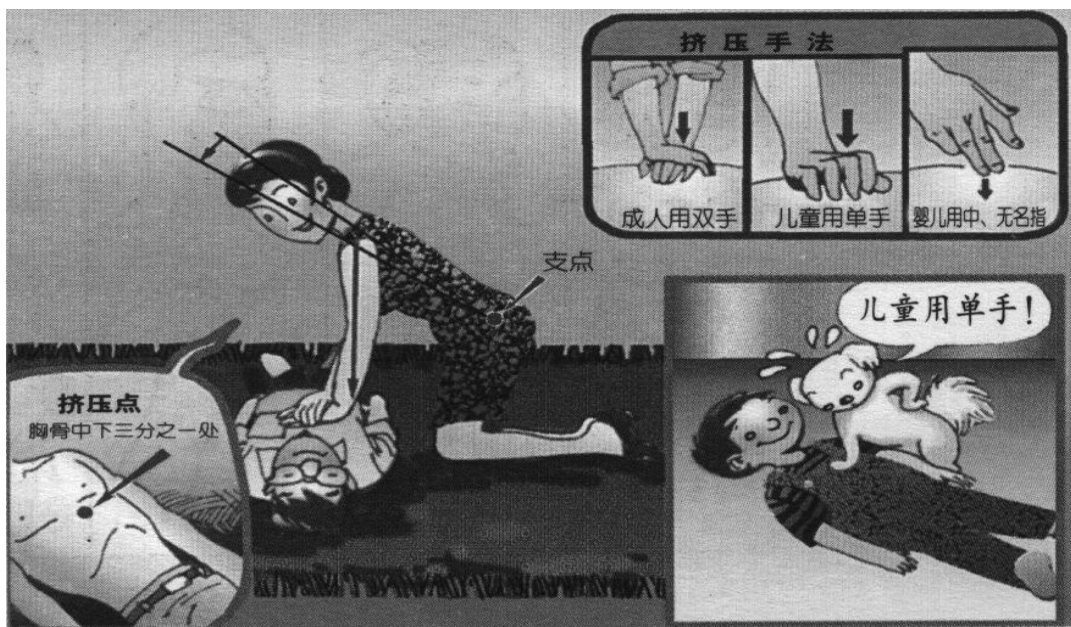
电流通过人体内部，对人体伤害的严重程度与下列因素有关

1、通过人体电流的大小

电流类型	直流（DC）	交流(AC)
感知电流	2mA	0.5mA
摆脱电流	50mA	10mA
最大忍受电流	80mA	30mA
致命电流	300mA	50mA

脱离高压电源的方法

- 01 立即通知有关部门停电。
- 02 戴上绝缘手套，穿上绝缘鞋，使用相应电压等级的绝缘工具，拉开高压跌落式熔断器或高压断路器。
- 03 抛掷裸金属软导线，使线路短路，迫使继电保护装置动作，切断电源，但应保证抛掷的导线不触及触电者和其他人。

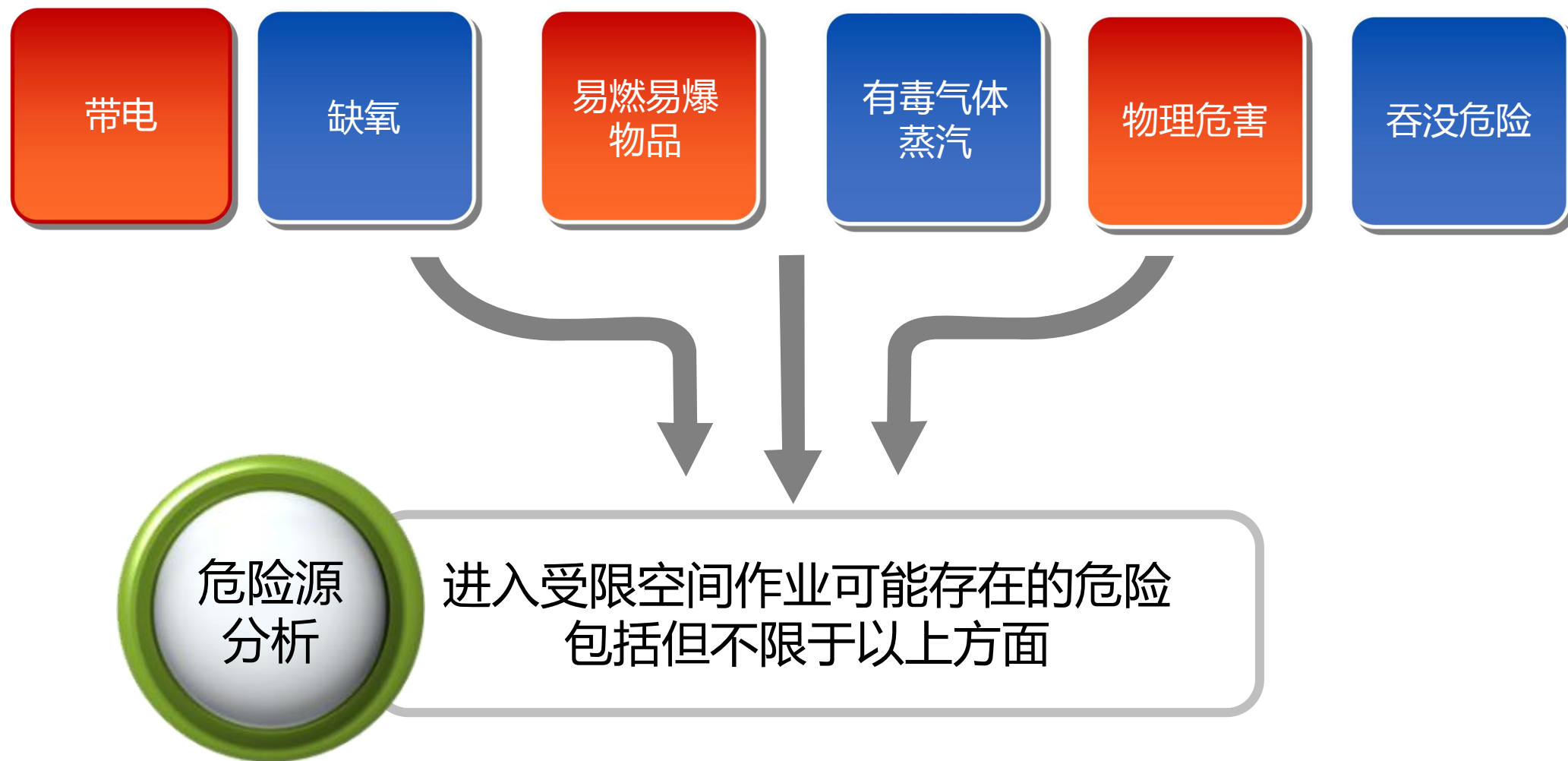


型号：2010513灰红色
绝缘6000V电工鞋
(塑料包头)防砸

SPERIAN
斯博瑞安(原巴固)



四、有限空间

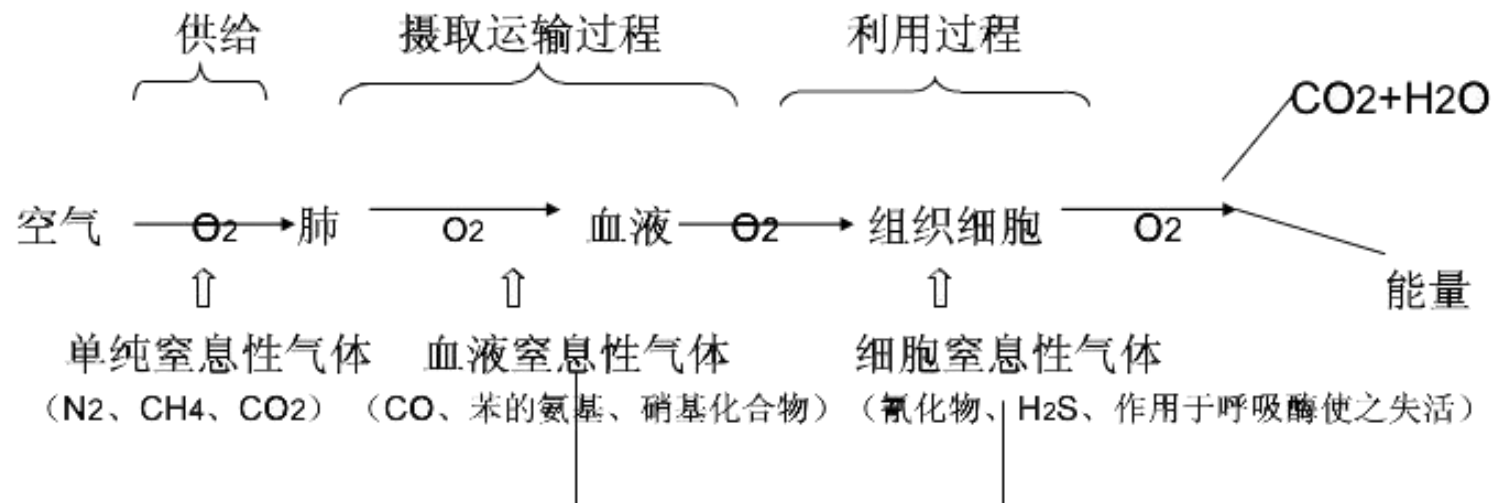


窒息性气体中毒

01 一氧化碳中毒

一氧化碳是一种最常见的窒息性气体。煤气制造以及用煤、焦炭等抽取煤气的过程中，制造合成氨、甲醇、光气、羰基金属以及采矿时爆破烟雾，均可产生大量一氧化碳，冶金工业中的炼铁、炼钢、炼焦等作业场所也产生大量一氧化碳。这些生产过程都有接触一氧化碳的机会，并有可能导致一氧化碳中毒。

化学窒息性气体 ▶



窒息性气体中毒

02 硫化氢中毒

- 石油开采、炼制、含硫矿石冶炼、含硫的有机物发酵腐败等可产生硫化氢，如制糖、造纸业的原料浸渍，清理粪池、垃圾、阴沟时，都可发生严重硫化氢中毒。
- 呼吸道为主要侵入途径。中毒时，轻者出现眼及上呼吸道刺激症状、胸闷、头痛头晕、乏力、心悸、呼吸困难、意识丧失、血压下降；严重者出现脑水肿、休克、心肝肾损害。
- 接触高浓度的硫化氢可立即昏迷、死亡，称为“闪电型”死亡

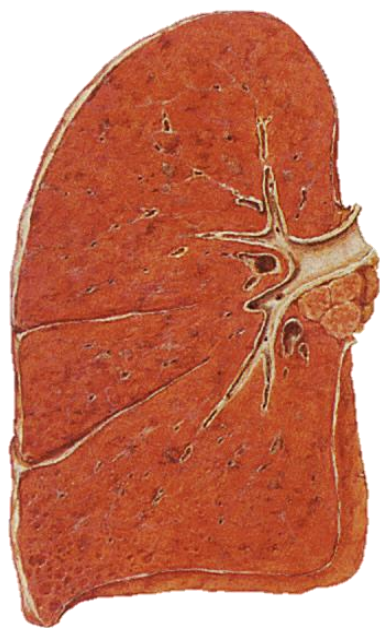


03 二氧化碳中毒

- 不通风的发酵池、地窖、矿井、下水道、粮仓等处，可有较高浓度的二氧化碳蓄积。
- 二氧化碳中毒常为急性中毒，患者进入高浓度二氧化碳环境后，几秒钟内即迅速昏迷，若不能及时救出可致死亡。
- 此外还有氰化物及甲烷中毒等。



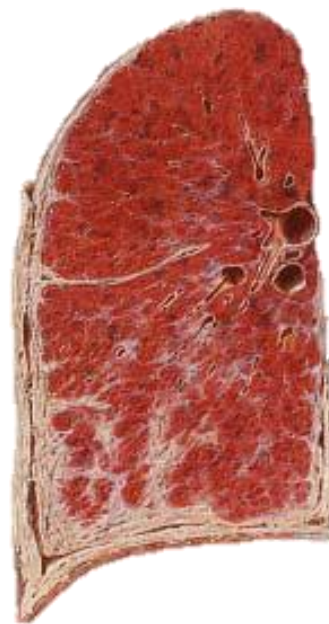
五、其他伤害：尘肺



正常



二氧化硅



石棉



煤炭

五、其他伤害：尘肺

黑心棉加工车间工人 ▶



生产性毒物及职业中毒

金属及类金属中毒

- 金属有多种分类方法，按照理化特性可简单分为重金属、轻金属、类金属三类。
- 金属中毒有多种，如铅中毒、四乙基铅中毒、锰中毒、铍中毒、镉中毒。类金属中毒有砷中毒和磷中毒等。

有机溶剂中毒

- 有机溶剂中毒引起的职业危害问题，目前在全国也是非常突出的。例如生产酚、硝基苯、橡胶、合成纤维、塑料、香料，以及制药、喷漆、印刷、橡胶加工、有机合成等工作常与苯接触。可引起苯中毒；
- 还有甲苯、汽油、四氯化碳、甲醇和正已烷中毒等。

五、其他伤害：机械伤害



- 为了保证机械设备的安全运行和操作者的安全与健康，机械设备的通用安全设计宜采用直接安全技术措施、间接安全技术措施和指导性安全措施。
- 直接安全技术措施是指在设计机械时，就把机械本身的不安全因素消除了。
- 间接安全技术措施是指采用各种安全防护装置把不安全因素消除掉。免费资料关注公众号:安全生产管理；指导性安全技术措施是制定机械安装、使用、维修的安全规定及设置标志。

1、机械设备设计的基本安全要求



机械设备设计具体要求

为了提高机械设备的安全性能，保证操作者的安全，设计时在不影响其技术性能的条件下，设计有效的安全装置及附件，其具体要求如下：

- (1) 机械设备上外露的皮带轮、飞轮、齿轮、轴等需有防护罩，其他运动部件或危险部位的周围，应设置防护栅栏。
- (2) 机械设备应设置可靠的制动装置，保证接近危险时有效地制动。
- (3) 有电器的机械设备都应有良好的接地线，以防止触电，同时注意静电的危害。
- (4) 机械设备的操作位置高出地面2m以上时，应配置操作台、栏杆、扶手、围板等。



2、机械设备的安全防护措施

机械传动、转动机构的危险部位

生产操作中，机械设备的运动部分是最危险的部位，尤其是那些操作人员易接触到的运动的零部件；此外，机械加工设备的加工区也是危险部位。



防护装置的安全距离

- 机械设备危险部位，如仅允许手指尖通过开口时，其开口高度不得超过6mm，而且防护罩应完全封闭。如允许手指可以进入防护罩开口，其高度不得超过10mm。
- 为了限制手或手指从防护罩或栏杆的孔口进入机器危险区域，防护罩或栏杆的允许开口高度应符合规定要求。
- 机械设备危险部位应设置防护栅栏，两者之间的水平距离和栅栏的高度取决于危险部位离地面的高度。



机械伤害

警惕这些伤害吞噬你的身体



思考：你认为这个设备会有哪些伤害





—— 第三章 节 ——

安全（行为）管理



一、复工前安全检查

用电检查



- 用电前，要由专业电工对所有线路和用电设备逐一排查，要确保线路和设备的完好以及漏电开关的灵敏、可靠。
- 装置等关键部位严格检查，使设备保持稳定、灵敏、可靠、牢固，确保作业机械的安全性。

一、复工前安全检查

机械检查

- 脚手架检查

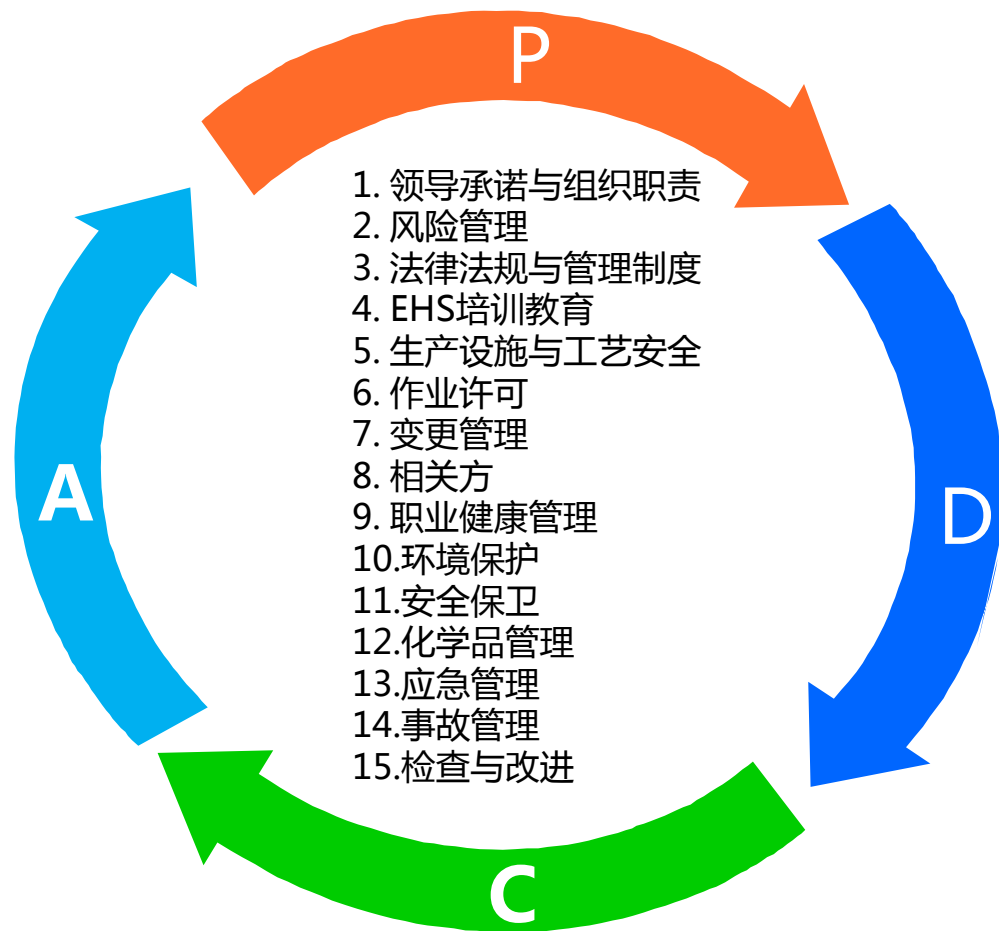
对脚手架及模板支撑体系的基础、连墙件、扣件螺栓等关键部位严格检查，保证结构的连接、杆件的紧固和架体基础稳定。

- 起重机械检查

对起重机械的基础、机械与基础的连接固定、保险和限位装置等关键部位严格检查，使设备保持稳定、灵敏、可靠、牢固，确保作业机械的安全性。



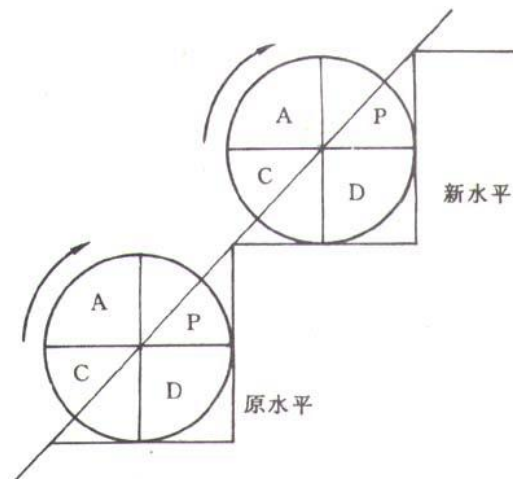
检查方式：查思想、查现场、查隐患、查管理、查落实



检查方法：听、看、嗅、摸、交流



检查标准



危险源



第三十八条

- 生产经营单位应当建立健全生产安全事故隐患排查治理制度，采取技术、管理措施，及时发现并消除事故隐患。
- 事故隐患排查治理情况应当如实记录，并向从业人员通报。
- 县级以上地方各级人民政府负有安全生产监督管理职责的部门应当建立健全重大事故隐患治理督办制度，督促生产经营单位消除重大事故隐患。

安全隐患



电源线跨过钢平台

寻找安全隐患

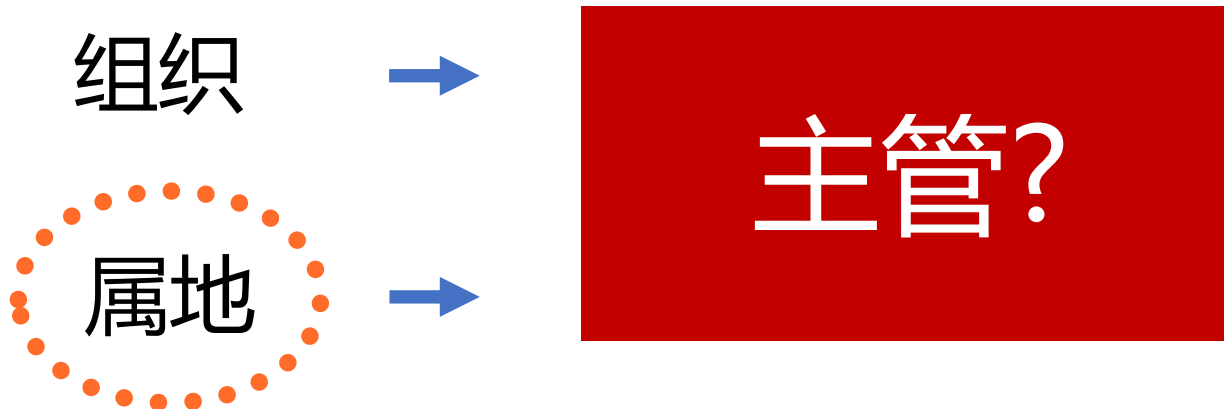


二、施工过程安全控制

安全的责任

安全是我的责任，每个人，都必须为自身与其他人的安全负责

安全管理是各级主管的责任



二、施工过程安全控制



二、施工过程安全控制



1、一般要求：遵章守纪



在作业过程中

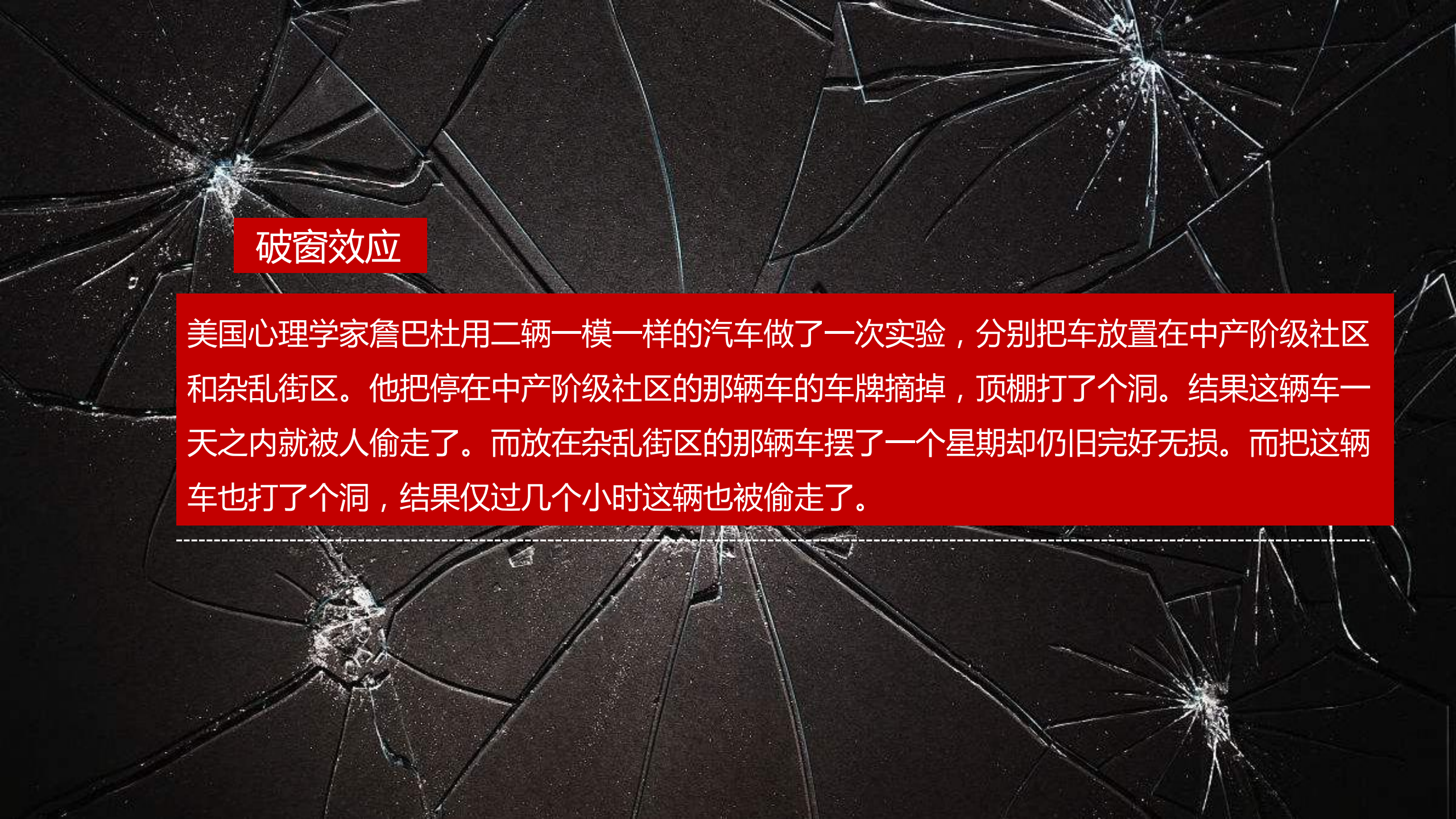
- ✓ 遵守安全生产规章制度和操作规程
- ✓ 服从管理
- ✓ 正确佩戴和使用劳动防护用品

管理要求

行为要求

状态要求

绩效监测要求



破窗效应

美国心理学家詹巴杜用二辆一模一样的汽车做了一次实验，分别把车放置在中产阶级社区和杂乱街区。他把停在中产阶级社区的那辆车的车牌摘掉，顶棚打了个洞。结果这辆车一天之内就被人偷走了。而放在杂乱街区的那辆车摆了一个星期却仍旧完好无损。而把这辆车也打了个洞，结果仅过几个小时这辆也被偷走了。



破窗效应启示



如果有人打坏了一个窗的玻璃却不被制止，受这块破玻璃的暗示，可能就会有人去打破更多的玻璃。

矫枉过正，要从第一件违规抓起。

二、施工过程安全控制



1、劳动防护用品

(1) 进入施工现场的所有人员必须穿戴好工作服、安全鞋、安全帽。



必须穿工作服



必须穿防护鞋



必须戴安全帽



二、施工过程安全控制



1、劳动防护用品：按防护部位分类

- 头部防护用品
- 呼吸器官防护用品
- 眼面部防护用品
- 听觉器官防护用品
- 手部防护用品
- 足部防护用品
- 躯干防护用品
- 护肤用品
- 防坠落用品



二、施工过程安全控制



1、劳动防护用品：按防护部位分类

- 头部防护用品
- 听觉器官防护用品
- 躯干防护用品
- 呼吸器官防护用品
- 手部防护用品
- 护肤用品
- 眼面部防护用品
- 足部防护用品
- 防坠落用品



二、施工过程安全控制



1、劳动防护用品：按防护部位分类

- 头部防护用品
- 听觉器官防护用品
- 躯干防护用品
- 呼吸器官防护用品
- 手部防护用品
- 护肤用品
- 眼面部防护用品
- 足部防护用品
- 防坠落用品



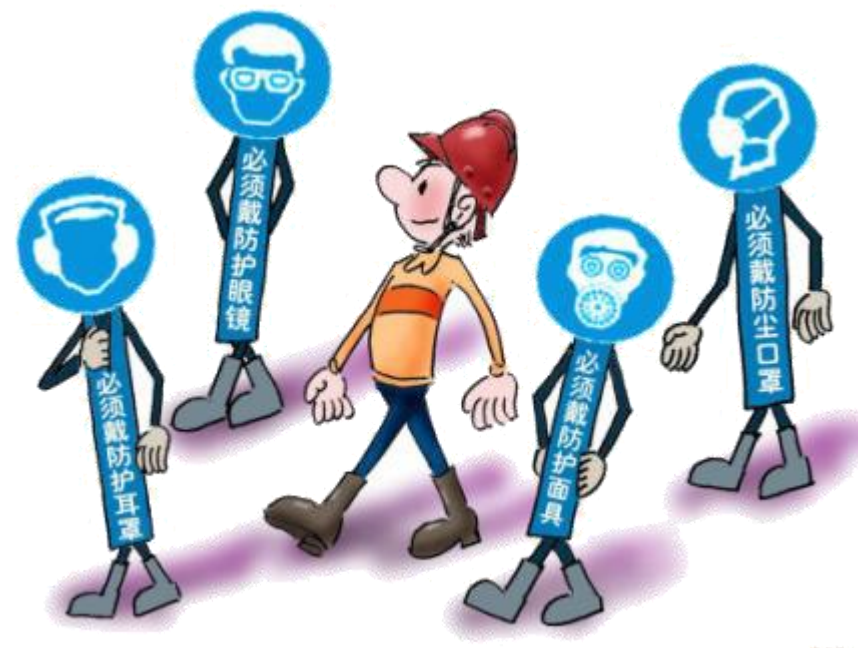
特种劳动防护用品安全标志



古代盾牌形状，取“防护”之意

LA表示“劳动安全”之意

工人的“保镖”



二、施工过程安全控制



2、“零容忍”条款



- (1) 严禁打架斗殴、饮酒上岗、吸食毒品。
- (2) 严禁高处作业不系挂安全带。
- (3) 严禁无证或假证从事各类特种作业。
- (4) 严禁高空故意向下抛掷物体、器材。
- (5) 严禁负责特殊作业的监护人擅离岗位。

二、施工过程安全控制



3、高处作业

- (1) 作业前要对架子、平台、通道、防护栏杆进行认真、细致的检查，排除隐患；
- (2) 作业时要穿紧工作服、防滑鞋、戴好安全帽、系好安全带。
- (3) 作业人员不得互相嬉戏打闹，以免发生失足坠落事件。
- (4) 生命线
- (5) 不得在高处作业下方和临边、洞口边缘或依靠临时护栏休息；
- (6) 遇到大雾、大雨及六级以上大风时，要停止高处作业。



二、施工过程安全控制

4、临时用电

- (1) 加强对临电设施（配电箱、开关箱、电缆、漏电保护装置及所有的电气线路等）认真检查，发现隐患及时排除。
- (2) 临时用电设施，必须安装符合规范要求的漏电保护器。
- (3) 任何电器未经验电，一律视为有电，不准用手触及。
- (4) 非电工不得修理各类开关电器。设备上的电气线路和器件以及电动工具发生故障，应交电工修理，自己不得拆卸，不准自己动手敷设线路和安装临时电源。
- (5) 及时检查夜间照明情况是否符合要求，有损坏的照明



二、施工过程安全控制



5、动火作业

提前办证

动火前必须办理动火作业许可证。

持证上岗

电焊、气焊作业人员必须持有政府部门颁发的特种作业证书；佩戴合格的安全防护用品。

消防设施

动火作业现场配置足够的消防设施，并保持消防道路畅通。

专人监护

动火作业前要清除周围易燃物，须派专人看火，作业完毕要进行检查。

正确灭火

施工现场发生火情时，要及时正确使用灭火器，电气着火不能用水及泡沫灭火器扑灭，防止发生触电事故。

“三不动火”

严格执行动火制度，做到“三不动火”：没有批准的“动火作业许可证”不动火；没有防火措施或动火措施不落实不动火；没有动火监护人不点火。

二、施工过程安全控制



注意：取样与动火间隔不得超过30 min，
如超过此间隔或动火作业中断时间超过
30 min，应重新取样分析。

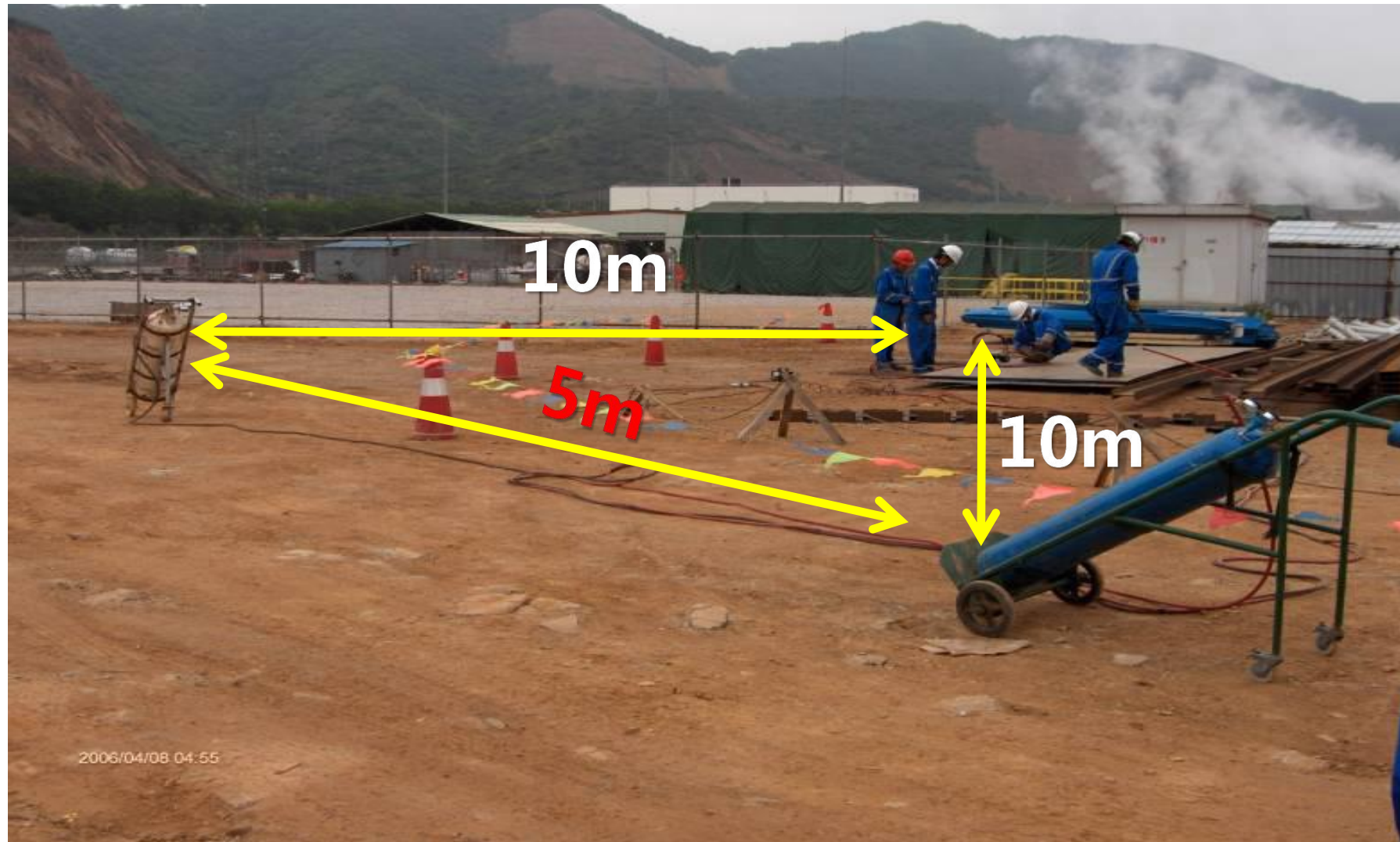
焊接

禁止站在水中进行焊接作业



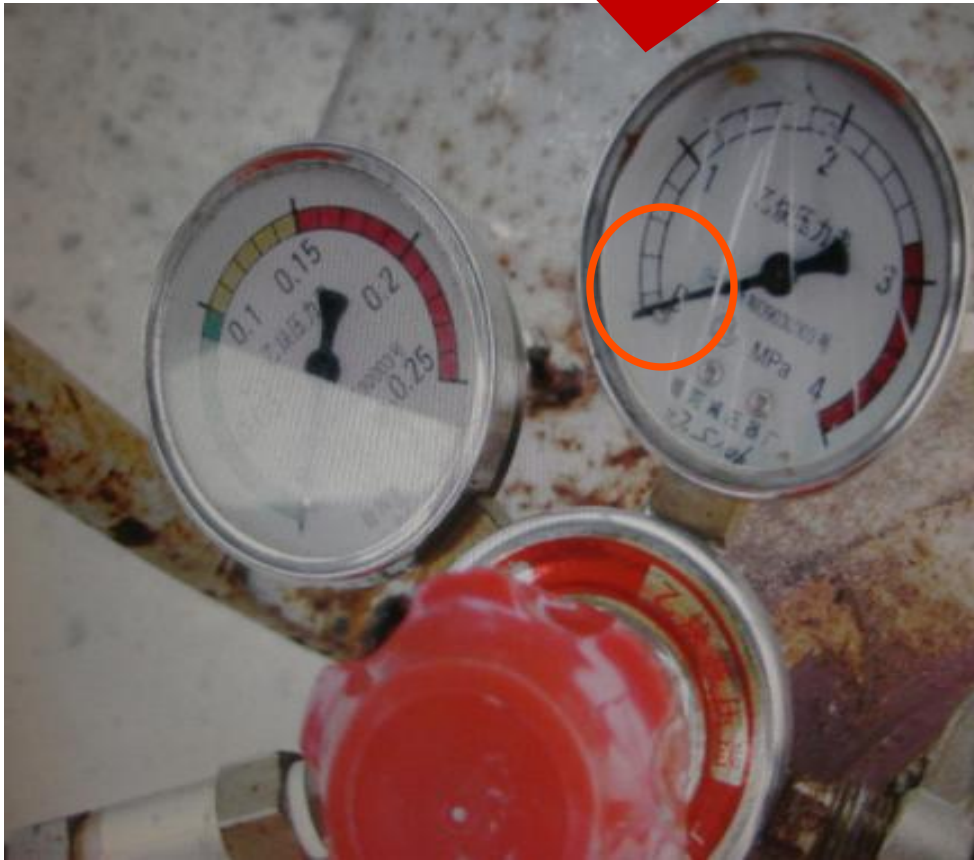
安全使用气瓶

安全距离



安全使用气瓶

压力表坏了必须更换



气焊皮管破损不能使用



二、施工过程安全控制

6、受限空间作业

- (1) 必须办理“受限空间作业许可证”；
- (2) 必须进行气体检测（定时、不间断）；

注意：后备应急措施（消防、救护）（准备好安全带、救生索、长管式呼吸面具等应急设备）



氧含量:

23.5%~ 19.5%之间

硫化氢含量:

小于10ppm

可燃气体含量:

小于10% LEL

二、施工过程安全控制

7、交通安全

个人防护用品

施工区域离开驾驶室必须穿戴符合要求的个人防护用品



货运机动车辆

货运机动车辆不准人货混载，载货应不超高、不超宽、不超长及不超载，运输时必须保证货物绑扎牢靠。



严禁超速

机动车辆在施工现场内的道路行驶严禁超速，厂区道路限速20km/h，进入库区限速5km/h。



此类机械严禁载人



货车运输货物时需注意



二、施工过程安全控制

8、文明施工

每天下工后请及时清理现场物料与杂物，一个整洁的施工现场，才是一个安全的作业环境！



二、施工过程安全控制

9、要求：三不伤害

“三不伤害”

- 不伤害自己
- 不伤害他人
- 不被他人伤害

共同作业及交叉作业

- 两人以上共同作业时注意协作和相互联系
- 立体交叉作业时要注意安全



二、施工过程安全控制

① 10、注意遵守安全警示标志提出的要求

- 安全警示标志牌是由安全色、几何图形和图像符号构成的，用以表示禁止、警告、指令和提示等安全信息。
- 根据国家规定，安全色为红、黄、蓝、绿四种颜色。分**禁止标志**、**警告标志**、**指令标志**和**提示标志**四大类型。

红色

禁止标志

黄色

警告标志

蓝色

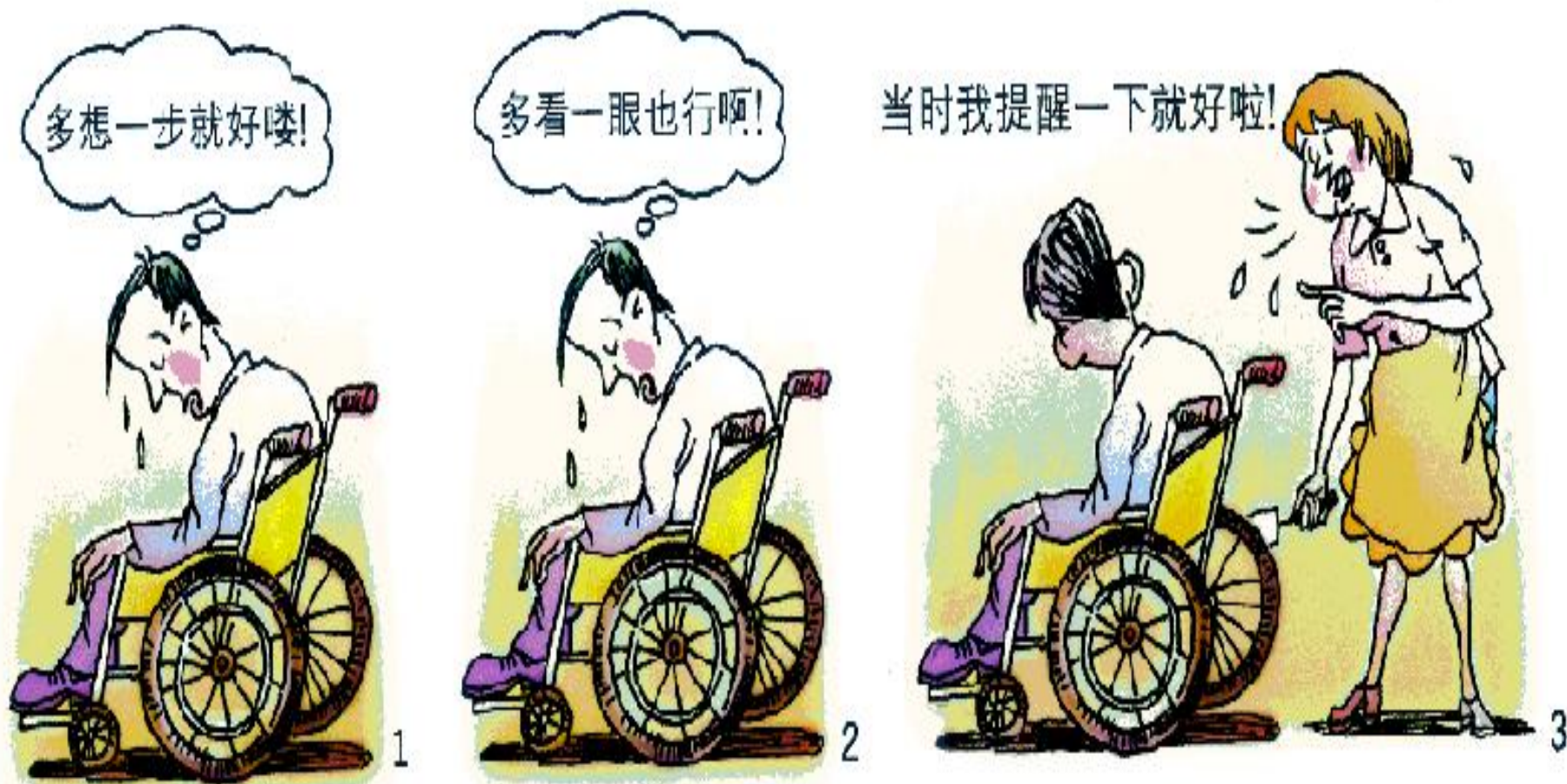
指令标志

绿色

提示标志

二、施工过程安全控制

安全警示标志像一个烦人的管家婆，只有发生事故，才发现她的可贵！



安全生产标准化



AQ9006/T 3.1

安全生产标准化 work safety standardization



通过建立安全生产责任制，制定安全管理制度和操作规程，排查治理隐患和监控重大危险源，建立预防机制，规范生产行为，使各生产环节符合有关安全生产法律法规和标准规范的要求，人、机、物、环处于良好的生产状态，并持续改进，不断加强企业安全生产规范化建设

安全生产标准化的内涵

1、正面理解安全生产

因此，开展标准化活动

- 能将安全生产定义为安全生产状态符合国家法律法规和标准的要求；
- 能实现动态的管理并给予保持；
- 对风险实施有效控制，实现“预防为主”



体现了安全生产的正面绩效和预防性



—— 第四章 节 ——

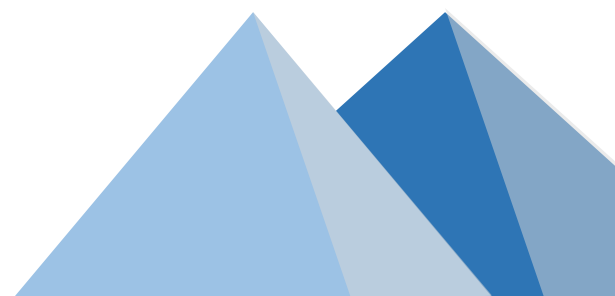
全员” 反三违”





PART ONE

认识违章



认识违章

安全生产反“三违”学习



什么是违章？

违章是指违反安全生产相关的法律、法规及安全管理制度、规范、章程，违反安全技术措施及交底要求所从事的活动，即违反规定的行为。



认识违章

安全生产反“三违”学习



——木桶理论

一个木桶能装多少水，并不取决于最长的那一块，而是取决于最短的那一块。这就是管理学中著名的“劣势影响全局”的**木桶理论**。

按行为划分：

01

违章指挥

生产经营单位的生产经营者违反安全生产方针、政策、法律、条例、规程、制度等有关规定指挥生产的行为。

02

违章作业

违反国家法律、法规和生产作业相关规定章程的异常工作状态，在企业现场主要表现为操作工违反生产岗位的安全规章制度和操作规程。

03

违反劳动纪

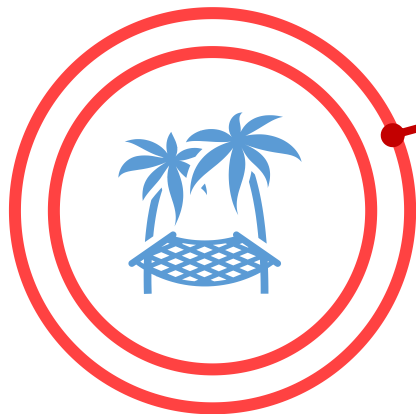
员工违反生产经营单位的劳动规则和劳动秩序，即违反单位为形成和维持生产经营秩序、保证劳动合同的得以履行，以及与劳动、工作紧密相关的其他过程中必须共同遵守的规则。



认识违章

安全生产反“三违”学习

按风险等级划分：



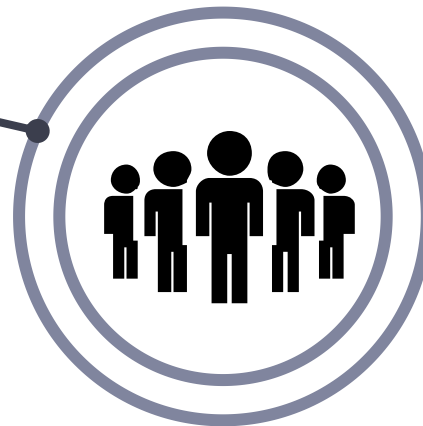
【一般违章】

例：使用中的氧气、乙炔瓶放置间距不符合规定要求；行吊使用后未停放在规定位置。



【严重违章】

例：接电源时，将电源直接挂在刀闸保险丝上或将导线直接插入电插座。



【重大违章】

例：禁火区域内未经动火审批和做防范措施擅自动火作业；炸药、雷管混装运输。



认识违章

安全生产反“三违”学习



按成因划分

无知违章

员工在安全生产知识、现场操作的一些规章制度不了解的情况下产生错误的操作行为。

无畏违章

由于员工的胆大无畏、厌烦骄傲等心理因素造成的。

习惯性违章

固守旧有的不良作业传统和工作习惯，违反安全操作规程的行为

认识违章

安全生产反“三违”学习

习惯性违章

历史原因

随着社会发展，企业生产设备、条件都有了很大的进步，所以很多以前的操作规程都不适合如今的生产操作，需要改进的地方有很多，但是许多老员工由于一直使用陈旧的操作规程，也已形成了习惯，一时间改正不过来，就容易发生习惯性违章。

社会原因

一些员工在其所处的社会环境中可能受到社会中许多不良习惯的影响，从而形成一些错误的习惯，而这些错误的习惯就有可能被带到日常工作当中，造成习惯性违章。

心理原因

随着生产技术和设备的更新换代，有些员工虽然学习了新的安全生产知识和操作规程，但是由于这些员工习惯了以前的操作行为，而且没有出过事故，就会觉得新的操作规程不习惯，于是就会继续用以前的操作方法操作新的设备，这就形成了习惯性违章。



认识违章

安全生产反“三违”学习



常见的“三违”行为

常见的违章指挥

- 指派身体状况不适合此工种的员工或不具备上岗安全资格证的员工上岗操作
- 擅自决定变动、拆除、挪用或停用安全装置和设施
- 擅自变更安全技术措施
- 指挥员工操作没有安全防护设施的设备或进入未经检测的含有易燃易爆物品的危险场所作业

常见的违章作业

- 未经“三级”安全教育就上岗工作
- 无“特种设备操作证”的员工擅自操作特种设备
- 进入生产现场不佩戴安全防护用品，如安全帽、安全鞋等
- 在禁火区内吸烟或未开动火证就动火作业

常见的违反劳动纪律

- 脱岗、串岗、睡岗
- 酒后上岗或者岗上饮酒
- 在工作区玩耍打闹，在存放易燃易爆物品的场所使用手机
- 不认真填写当班记录，不按时录取数据，填写假资料
- 在工作时间内做一些与工作无关的事情



PART TWO 违章的根源





为什么要反违章？

违章现象是普遍存在 违章制约了生产！

..... 违章危害员工生命！

杜绝违章现象是企业预防事故发生的重要手段 想吃日式料理！

避免受到惩罚！ 员工鲜血和生命换来的！

违章让人不放心！.....



违章的根源

安全生产反“三违”学习



“在某种意义上讲，我们可以把图中“人的不安全行为、物的不安全状态”的骨牌换成“违章”。

”



违章的根源

安全生产反“三违”学习

违章的显性与隐性特征

暴露出的违章

未暴露出的违章

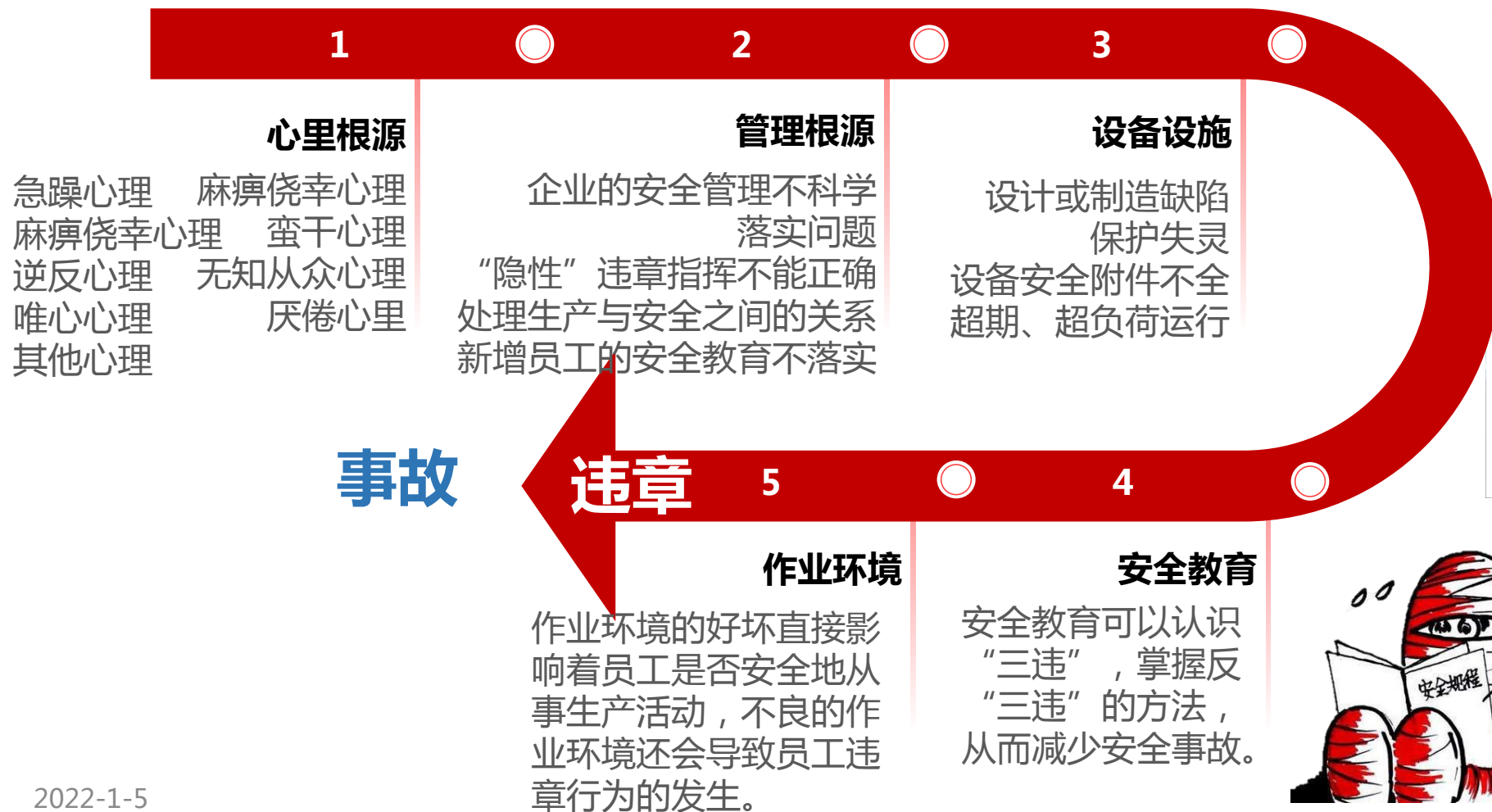
违章是造成事故的主要**根源**，治理违章是企业安全管理的持久话题。

想要减少事故，企业不仅仅要狠抓违章行为，更重要的是去发现那些**未暴露**的违章行为。

这些未暴露的违章行为由于很难被**发现**，所以更加容易造成事故的发生。

违章的根源

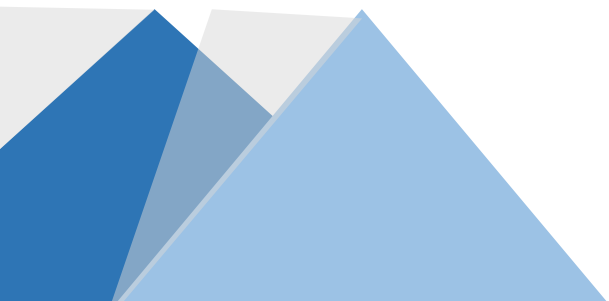
安全生产反“三违”学习





PART THREE

“三违” 易发人群与作业环节



“三违” 易发人群与作业环节

安全生产反“三违”学习



“三违” 行为

“三违” 行为是企业安全生产、安全管理的天敌，各生产班组则是它们的主战场。由于“三违”具有顽固性、传染性、潜在性和排他性的特征，所以需治理根除。

顽固性：

违章经常反复发生，不容易纠正

传染性：

多数违章行为由老员工传给新员工

潜在性：

许多违章不容易发现

排他性：

有些员工会对各种规章制度产生排斥心理



缺乏安全和专业 知识的人

初来乍到的新工人
不记规程的糊涂人
不求上进的抛锚人
变换工种的改行人



明知故犯的人

投机取巧的大能人
盲目侥幸的麻痹人
冒失莽撞的勇敢人
冒险蛮干的危险人
追求指标的效益人



存在心理、生理障碍或性格缺陷的人

吊儿郎当的马虎人
满不在乎的粗心人
手忙脚乱的心急人
急于求成的草率人
凑凑合合的懒惰人

固执已见的怪癖人
好奇盲动的年轻人
难事缠身的忧愁人
满腹牢骚的气愤人
心神不定的心烦人

心余力亏的老年人
第二职业的疲惫人
力不从心的老工人
带病工作的坚强人

“三违”易发环节进行严格监督，制定相应的管理制度，定期对员工进行安全教育，预防员工放松警惕，产生懈怠心理。

“三违” 易发作业 环节

工作间断后复工环节

急于下班；产假、病假后不能进入工作状态

工作条件发生变化的环节

恶劣天气；照明不充足；设备更换；新工作场所

工作终结的环节

疲惫劳累；急于下班；放松警惕

节假日前后、加班的环节

节日综合征；抱怨加班；工作图快



PART FOUR

反“三违”的管理方法



反“三违”的管理方法

安全生产反“三违”学习

破窗理论

如果有人打坏了一个建筑物的窗户玻璃，而这扇窗户又得不到及时的维修，别人就可能受到某些**暗示性**的纵容去打烂更多的窗户玻璃。

久而久之，这些破窗户就给人造成一种**无序**的感觉。

结果在这种公众麻木不仁的氛围中，不良风气就会滋生、繁荣。



反“三违”的管理方法

安全生产反“三违”学习

班组现场反“三违”管理



班前

【三查】

- 查着装
- 查精神
- 查个人安全用具



班中

【三交】

- 交任务
- 交安全
- 交技术



班后

【四查】

- ◆ 查思想
- ◆ 查行为
- ◆ 查管理
- ◆ 查隐患

【四结合】

- 与技能锻炼结合
- 与员工个体差异结合
- 与警示教育结合
- 与班组活动结合

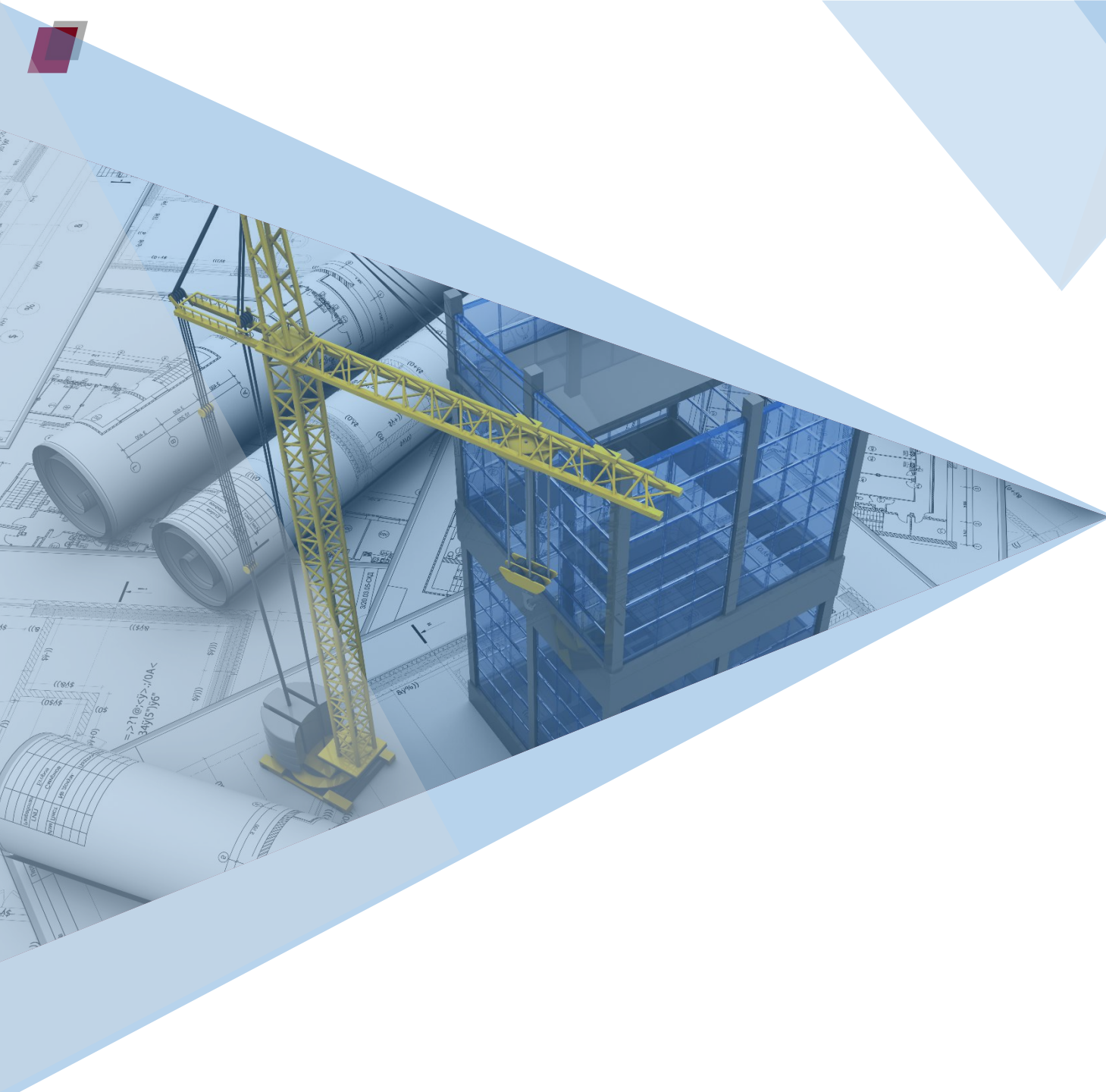
反“三违”的管理方法

安全生产反“三违”学习

反“三违”管理手段



通过正确合理地使用反“三违”的管理方法，可以使企业逐渐消除“三违”行为，提高员工的整体素质，优化企业安全风气，提高安全管理水平，减少事故的发生，从而使员工在健全的安全管理体系和安全的生产环境中工作，使企业获得更大的生产效益。



PART FIVE

“三违” 治理

“三违”治理

安全生产反“三违”学习

治理“三违”的基本步骤

【规范制度】

治理“三违”行为的规范制度是一把具体的标尺，便于衡量和规范企业与员工的行为，保证了企业治理“三违”有章可循。

【培训宣贯】

治理“三违”行为的规范制度正式使用后，首先要做的就是对企业所有的员工进行新制度培训

【执行】

无论多好的制度，如果没有执行，都只能是纸上谈兵，得不到有效地落实。免费资料关注公众号:安全管理；治理“三违”制度执行的好坏，是反“三违”工作能否顺利进行的关键所在。

【处理】

处理“三违”行为时，按照制度进行处理。对于同一次“三违”行为，不能重复处罚，否则会导致员工产生逆反、埋怨等心理。

【处罚】

必须处罚的情况：
违反禁令；重复“三违”行为；明知故犯；违章指挥；不服从管理

【检查审核】

在进行检查审核时，应该整体与重点兼顾。对于企业整体情况，要做到全面、到位，不能留死角。对于重点部位应该着重关注。



“三违”治理

安全生产反“三违”学习



“三违”是企业最常见的不安全行为，是安全管理中的重点。员工是组成企业的一分子，要做好反“三违”工作，离不开全体员工的参与。

员工应该树立“反三违，人人有责”的观念，争做企业的主人翁，把企业的发展当做自己的事业，共同创造企业安全管理的新局面。

“三违”治理

安全生产反“三违”学习

安全行为的养成要求

1

主动学习、磨炼

2

主动了解安全信息

3

作业时安全确认

4

自觉遵守服从

5

自觉调适身心

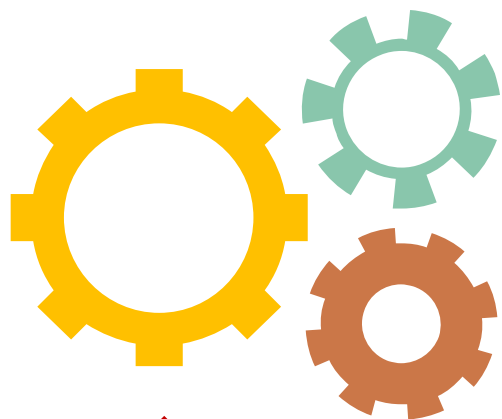


【安全行为的养成要求】

“三违”治理

安全生产反“三违”学习

建立员工反“三违”意识



员工反“三违”安全意识的建立是一个**长期的、持续的**过程，可以通过**不同的方式**来进行。

➤ 对员工进行安全教育培训

➤ 开展安全活动

➤ 开好班前班后会

➤ 严格考核“三违”行为

反“三违”学习



希望通过此次学习，能让大家认识到反“三违”工作的意义，除掉“三违”这个造成事故的罪魁祸首，使公司安全管理工作达到一个新的水平。



第五章节

应急管理

理解应急

1、预防的第一关键

避免事故的发生



避免事故的发生

2、预防的第二关键

防止事故的扩大



落实应急预案



应急救援的特点：



因此，为了尽可能降低重大事故的后果及影响，减少因此而导致的人员及财产损失，要求应急救援行动必须做到**迅速、准确和有效**。



复工期间的疫情预案：复工期间一旦发生发烧人员，立即启动相应预案，及时安全就医；把损失控制到最低，把影响控制到最小

就医流程



就医注意事项：

- 1、如果接触者出现症状，要提前选择有发热门诊的定点医院；
- 2、前往医院的路上，及就医全程应该佩戴口罩；
- 3、避免搭乘公共交通，应该呼叫救护车或者使用私人车辆运送病人，如果可以，路上打开车窗；
- 4、生病的密切接触者应时刻保持呼吸道卫生和进行双手清洁；在路上和医院站着或坐着时，尽可能远离其他人（至少1米）；
- 5、任何被呼吸道分泌物或体液污染的物体表面都应该用含有稀释漂白剂的消毒剂清洁、消毒；
- 6、就医时，应如实详细讲述患病情况和就医过程，尤其是应告知医生近期湖北区域旅行和居住史、肺炎患者或疑似患者的接触史、医务人员排查确诊阳性结果等病史。



—— 第六章 ——

结束语





一则令人深思的故事

《羊城晚报》登过一篇文章：一天夜晚，街上没有行人，有个德国人抱着侥幸心理闯了红灯，被一个睡不着觉的老太太发现了。没几天，保险公司来电话通知闯红灯的人：“接到交通局的通知，所以，保险费增加1%。”这个人于是退保，到别家保险公司投保。可保险公司通过网络都知道他闯了红灯，都要求增加他的保费。太太也给他带来了不好的消息，因为闯红灯，银行通知他们购房分期付款从15年改为10年。儿子的学校得知他爸爸闯红灯，受到同学们的嘲笑，觉得丢脸，不想再去学校——那个德国人再不敢闯红灯了。

无形的力量来自于社会文化环境！

安全文化

第一层

是物态文化，显示为安全标志、口号、宣传品

第二层

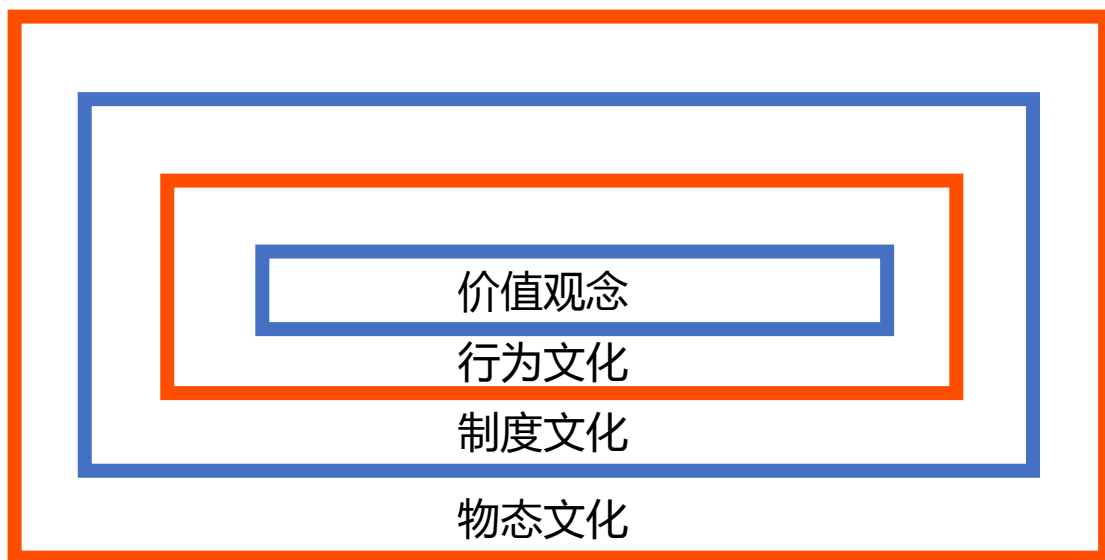
是制度文化，是企业发布的规章制度、办法、工作指导书等 文件化的材料；

第三层

是行为文化，是每个岗位人员所表现出来的，并带有群体特色的行为方式

最里层

是价值观念，是核心，是在员工中形成的安全共识，是企业安全目标和各项规程在员工中认知程度。





安全文化



我只要走进一家公司7秒钟，我就能感受到这个公司的业绩如何。

松下电器的创始人——松下幸之助



就像**磁场**一样，企业都有一个文化磁场，强弱有别。

像**人**一样，企业也是有个性。企业文化是企业的个性。张扬内敛、矜持开放。

安全文化



安全文化是一种氛围

安全文化是企业组织和人群对安全的追求、理念、道德准则和行为规范，是被大多数成员接受，形成组织氛围的东西。



安全文化为五要素之首

国家安全生产监督管理局提出安全文化、安全法制、安全责任、安全科技、安全投入为安全管理“五要素”，把安全文化作为“五要素”之首。

安全文化



如何建设安全文化

要考虑企业的背景、单位的人员构成、队伍的文化素质和工程的特点、安全防范重点等，以此决定安全文化特色。

责任心培育



通过主体活动、专题教育、案例警示挂牌上岗、党员联保、风险抵押、班前动员、班后总结、检查考核、批评教育、惩戒处罚等，可以通过强制灌输达到要求。

安全文化



如何建设安全文化

要考虑企业的背景、单位的人员构成、队伍的文化素质和工程的特点、安全防范重点等，以此决定安全文化特色。

安全情感培育

通过师傅带徒、班组结对、安全互保、家属协助、温馨提示、亲情感染、细算安全五笔账（经济账、健康帐、家庭帐、精神帐、政治帐）等，使员工为了自己、为了家庭、为了企业、为了社会自觉做到远离“三违”。
以启发引导为主



安全文化



如何建设安全文化

要考虑企业的背景、单位的人员构成、队伍的文化素质和工程的特点、安全防范重点等，以此决定安全文化特色。

自我安全培育



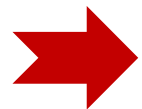
- 自我安全管理，就是企业把自身的职业规范和岗位要求，变成员工的行为准则。
- 在他律的情况下让每个人自律，实现员工的自我管理、自我行为控制和自我安全保障。
- 写我所干的，干我所写的。心得和经验交流。

安全文化

☑ 如何建设安全文化



第一次就把事情做对。知道什么是“对”，如何做才能达到“对”



自我不仅仅是我自己，每个人要为团队负责。



自爱自量莫自负



目的：从“要我安全”到“我要安全”



安全文化的推广需要强制灌输和启发引导并重。安全文化的执行需要以人为本和严格执行相统一

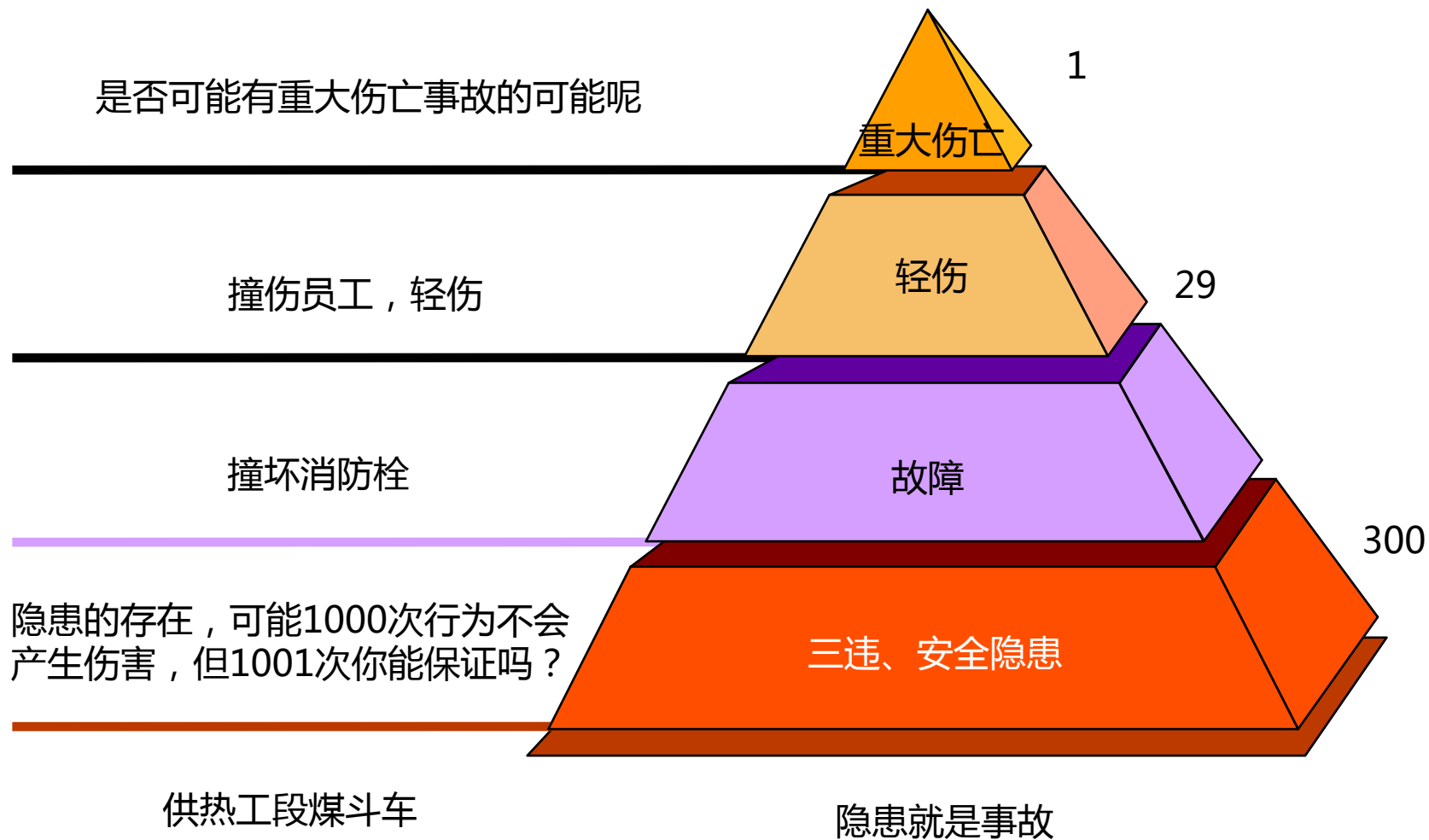




所有的事故都是可以控制的

- 事实证明，绝大部分事故都是人为因素（违章作业、违章指挥、违反劳动纪律或疏忽）造成的。
- 对待事故必须进行调查分析，采取纠正措施

海因里希法则





安全文化



假如你无病无痛、脏腑无损，就已经是个千万富翁了。

我们的生命——为何不珍惜？

在合法人体器官市场，眼角膜是24400美元一只，心脏价值997700美元，肝脏价格为557100美元。肾，中国62000美元，美国262900美元。



A person with a backpack stands on the edge of a rocky mountain peak, looking out over a vast landscape. The landscape includes rolling green hills, a winding river, and a large lake in the distance. The sky is clear and blue.

心之所至 安全等随

一种态度、一种决心、一种精神
你要的结果

安全文化

$$1.01^{365} = 37.8$$

$$0.99^{365} = 0.03$$

如果等式一告诉我们，积跬步以致千里，积怠惰以致深渊

$$1.02^{365} = 1377.4$$

$$0.98^{365} = 0.0006$$

那么等式二告诉我们，只比你努力一点的人，其实已经甩你太远

有你在，安全因你而不同
温故而知新





谢谢观看

2022年：祝各位平安喜乐！事事如意！